

<p style="text-align: center;"><b>Politieke Oriëntatienota</b> <b>Fundamentele politieke assen voor de volgende drie jaar</b></p>
---

**Bij de voorstelling van de Algemene beleidsnota en alvorens dieper in te gaan op de verschillende krachtlijnen, die door de meerderheid die het College van Burgemeester en Schepenen steunt, zijn uitgewerkt, wil ik er toch nog even op wijzen dat we in al wat we ondernemen 'het menselijke aspect' centraal willen stellen, met alle evidente gevolgen die een dergelijk beleid op het openbare beheer kan hebben.**

In het verlengde van het beleid dat al meer dan 15 jaar wordt gevoerd en met de nodige wil om te vernieuwen willen we van onze gemeente blijvend een plek maken waar het **'goed is om te leven' voor alle Berchemnaren**. We hebben het volste vertrouwen in de toekomst en verlaten ons daarbij ten volle op de vrouwen en mannen die animo brengen in onze Berchemse gemeenschap.

De gemeente is en blijft het eerste aanspreekpunt van de democratie; ook al zijn er die deze democratie liever zien verdwijnen om redenen die niets te maken hebben met efficiëntie. Naast de wettelijke instrumenten die onze lokale democratie sturen, trekken we ook voluit de kaart van een participatieve besluitvorming gericht op luisteren, dialoog en op een evaluatiecultuur. Ook bij de organisatie van het lokale leven zijn we van mening dat de overheidsinmenging op juiste wijze moet zijn gedoseerd: ze moet de economische en sociale - collectieve dan wel individuele - initiatieven respecteren en ondersteunen, voorrang geven aan partnerships en het verenigingsleven bevorderen.

Wat we zullen ondernemen, doen we - net als in het verleden - in een open, opbouwende en wat het gedrag betreft, ethisch verantwoorde sfeer. We willen immers dat vertrouwen het bindmiddel vormt, dat eerlijkheid onze gedragslijn bepaalt en dat we het geluk van de Berchemnaren in alles wat we doen permanent voor ogen houden.

Overwegende dat een ruime meerderheid van de bevolking de partners van deze meerderheid de mogelijkheid heeft geboden om hun krachten voor deze nieuwe gemeentelegislatuur te bundelen en de wil, die wellicht nog sterker wordt gedragen, aanwezig is om tegemoet te komen aan de verwachtingen van alle Berchemnaren zonder onderscheid van cultuur, taal of overtuiging in een waarachtige sfeer van openheid,

Gelet evenzeer op de wil van de partners van de meerderheid en, daarbovenop, de wil van al wie het doel kan delen, om zich in te zetten voor begrip en samenwerking tussen de twee grote culturele gemeenschappen en rekening houdende met de verworvenheden van de afgelopen legislatuur en de noodzaak om dit beleid gericht op een dynamisch beheer voort te zetten, willen we ook dat Sint-Agatha-Berchem zich toespitst op een beleid waarbij wordt gezocht naar duurzame oplossingen voor onze gemeente en voor onze planeet.

We bevinden ons inderdaad op een kruispunt. Ons maatschappijmodel is op zijn grenzen gebotst en heeft ons zijn zwakheden, gestoeld op materialisme en individualisme - de wortels van onbehagen, eenzaamheid, armoede, ziekte, ... getoond. De mensheid moet het hoofd bieden aan de wereldwijde en nooit eerder geziene uitdaging van de miljarden mannen en vrouwen die onze planeet bevolken op vlak van economie, voeding, milieu, energie, klimaat, ethiek, demografie, etc.

Om, op gemeentelijk niveau, het hoofd te bieden aan al die nieuwe uitdagingen willen we voluit de kaart trekken van de werkkraft en de inzet van de mandatarissen op alle niveaus, maar ook van de Berchemnaren, van hun individuele en collectieve vindingrijkheid en van hun creatieve intelligentie.

Daar de aspecten rond veiligheid en preventie tot de eerste prerogatieven van de gemeente behoren, wil ik hier in eerste instantie dieper op ingaan.

**Wat de veiligheid betreft**, en omdat dit een onvervreemdbaar individueel recht is, zal het College van Burgemeester en Schepenen alles in het werk stellen om dit recht te vrijwaren. Vandaar ook dat we de politiezone op financieel vlak volgens de mogelijkheden van de eigen begroting steunen; zonder echter te verzaken aan onze plicht om te wijzen op de nodige herziening van de federale financiële tussenkomsten ter zake. Op lokaal vlak wordt de klemtoon gelegd op de aanwezigheid van blauw op straat met een menselijk gezicht, het opzetten van lokale patrouilles, het organiseren van sensibiliseringsacties en het beteugelen van onaangepast gedrag. De coördinatie en de samenwerking tussen de verschillende diensten van de lokale politieafdeling en de preventiedienst worden dieper uitgewerkt. De preventiedienst wordt uitgebreid met twee extra gemeenschapswachten en een gespecialiseerd straathoekwerker. Geregeld worden sensibiliseringscampagnes in de steigers gezet rond zeer uiteenlopende thema's zoals inbraakpreventie, beveiliging tegen oplichting of nog, rond de naleving van het Algemeen Politierglement.

Zowel wat betreft veiligheid als wat betreft **preventie** wordt de klemtoon gelegd op de veiligheid van personen, gezinsgeweld, de veiligheid van goederen, evenals op

het beteugelen van overlast en hinder die de openbare rust, de netheid en de veiligheid op alle vlakken binnen de gemeente aantasten. Op geregelde basis worden er acties opgezet in samenwerking met de politie, de gemeentediensten en de gemeenschapswachten. Voorrang wordt daarbij verleend aan de verkeersproblematiek, diefstal in de meest ruime zin van het woord, de veiligheid aan en rond de scholen en aan stedenbouwkundige inbreuken. De gemeente ziet toe op het uitbreiden van de toezichtcapaciteit met betrekking tot de gemeentelijke reglementen door het financieren van overuren voor het toezicht op de naleving van de gemeentereglementen tijdens het weekend. Bovendien wordt de samenwerking met de gewestelijke en federale overheden in het vlak van onder meer voedselhygiëne of het toezicht op de naleving van de sociale wetten aangescherpt.

**Wat betreft het tegemoetkomen aan de noden in het vlak van de demografische uitdaging**, en omdat Sint-Agatha-Berchem een aanzienlijke en snelle groei van de bevolking heeft gekend, doen de noden zich aan de voet van de leeftijds piramide het meest gevoelen. Ook al heeft de gemeente met de bouw van nieuwe paviljoenen en het aanvragen en verkrijgen van subsidies en van de vergunning voor de bouw van een nieuwe school op deze uitdaging al concreet gereageerd, zal het College verder voorrang verlenen aan, bijvoorbeeld, de opvang van de allerkleinsten, het onderwijs aan jonge kinderen en het omkaderen van adolescenten. Aan het andere uiterste van de leeftijds piramide staan de senioren wier begeleiding nood heeft aan nieuwe creatieve oplossingen; inzonderheid via een generatieoverschrijdende aanpak zowel wat betreft het wonen als wat betreft het gemeenschapsleven.

**Wat betreft de kinderopvang**, zal het College aan de groeiende vraag naar crècheplaatsen tegemoetkomen via het uitwerken van diverse projecten die ook kaderen in het Ooievaarsplan III (Plan Cigogne III) dat door de Franse Gemeenschap werd aangekondigd. Er komt ook een extra crèche in het kader van het 'intergenerationeel wonen' project binnen een gebouw van het OCMW. Extra crècheplaatsen worden ook gecreëerd in het kader van het "Jardins du Nord" project van de GOMB of binnen een andere vastgoedstructuur.

In het licht van een partnerschap tussen het OCMW en de vzw 'Courte Echelle' komt er een tweede MCAE - gemeentelijke kinderopvang - met 18 bedden waar ook gehandicapte kinderen terechtkunnen. Ook de uitbouw van omkaderde opvangplaatsen bij onthaalouders thuis wordt bevorderd waarbij tevens een gemeentelijke opvolging wordt gewaarborgd.

In het licht van het ondersteunen van het ouderschap en om de uitwisseling tussen kinderen en volwassenen te bevorderen wordt er met de steun van de Franse Gemeenschapscommissie (Cocof) een "Groenhuis" uitgewerkt waar kinderen en ouders (in de geest van Françoise Dolto) elkaar kunnen vinden. Met het oog op het sensibiliseren van de bevolking rond Gezondheid zal de gemeente een tweede "kinderconsultatie" geleid door de ONE (de Franstalige tegenhanger van Kind & Gezin) opzetten zodat de medische en preventieve opvolging van alle kinderen kan worden gewaarborgd.

Met het oog op het bevorderen van de maatschappelijke integratie zal de gemeente - in samenwerking met het OCMW - een kinderdagverblijf opzetten waar ouders met hun kinderen terecht kunnen zodat ze werk kunnen zoeken of een opleiding kunnen volgen. Voorts zal de gemeente, nog steeds in het licht van de steun aan gezinnen en de maatschappelijk-professionele integratie, een service oprichten voor de opvang van zieke kinderen thuis en/of een kinderdagverblijf met professionele omkadering en de eventuele hulp van 'ersatz' grootouders.

Het College verleent tevens haar steun aan een Publiek Private Samenwerking in het kader van het SEMA plan (Samenwerking tussen werkgever en kinderopvangplaatsen) als stuwende kracht van een ontmoetingsplatform op gemeentelijk niveau waar dragers van opvangprojecten (gemeente, OCMW, Validia, ...) en de bedrijfswereld met vestiging op het Berchems grondgebied elkaar kunnen vinden.

**Het gezin** vormt de hoeksteen van onze maatschappij en is een bevoorrechte plaats om te leren. Het College zal hier in het bijzonder aandacht voor hebben. De inzet is enorm belangrijk en de opvoedingstaak wordt, gelet op de vele vormen die deze entiteit vandaag de dag kan aannemen, alsmäär complexer. De gemeente blijft de ouders en de gezinnen steunen via de coördinatie van alle betrokken spelers op het terrein (conferenties, samenwerking met ouderverenigingen, etc.) en door jaarlijks de Week van het gezin en van de kinderopvang in de steigers te zetten. Met die spelers wil de gemeente bovendien de 'nieuwe ouders' beter informeren over goede praktijken op het gebied van voedingshygiëne en gezondheid. Voorts willen we ook werken aan een betere opsporing van bepaalde aandoeningen en handicaps (doofheid, diabetes, autisme, etc.).

**Het organiseren van het basisonderwijs** behoort traditioneel tot de opdrachten van de gemeente. Wat de schoolinfrastructuur betreft, brengt het College de bouw van een nieuwe Franstalige basisschool (kleuterklassen en lager onderwijs) met een pedagogisch project waarbij kinderen met een handicap worden geïntegreerd, tot

een goed einde. De inrichting van nieuwe Nederlandstalige klassen voor het basisonderwijs wordt eveneens onder de loep genomen. De bestaande lokalen worden in die zin aangepast.

**Wat betreft het beheer van het gemeentelijk onderwijs**, zijn de uitdagingen groot en complex. Het College waakt erover dat de gemeentescholen de klemtoon leggen op het beheersen van de grondbeginselen om op die manier de leermoeilijkheden te achterhalen en er op school aan te werken zonder de ouders ertoe te verplichten hun toevlucht te zoeken tot privélessen, de leerlingen met leerstoornissen of met kenmerken die daar op kunnen wijzen op te sporen en hen op school te begeleiden met, indien nodig, extra steun van buitenaf. Het College bevordert tevens het gebruik van nieuwe technologieën binnen de klasmuren. Bijzondere aandacht wordt besteed aan het aanbod in de schoolrefters in het vlak van prijs/-kwaliteitverhouding en het aanbieden van een gevarieerde keuken.

In combinatie met de school steunt het College diverse initiatieven van de Franstalige en Nederlandstalige bibliotheken, academies en culturele centra en van de musea om de kinderen kennis te laten maken met de twee landstalen, met kunst en om hun creatieve ontwikkeling te bevorderen. De interesse voor de sport, bron van gezondheid en maatschappelijke integratie, wordt gestimuleerd vanuit de sporthal, de lokale clubs en gespecialiseerde verenigingen ter aanvulling van de sporturen op school.

Het College zal overigens concrete invulling geven aan de resultaten van de doorlichting van het Franstalige gemeentelijke basisonderwijs met het herschrijven van het pedagogisch project. Daarbij steunt het College directie, leerkrachten en omkaderingspersoneel in hun streven naar opleiding en zorgt het College met een pedagogisch adviseur voor de nodige begeleiding.

We willen vanaf het kleuteronderwijs een opvolgsysteem uitrollen om eventuele leerstoornissen en -handicaps (gespecialiseerde kleuterleidster, logopediste, etc.) op te sporen en van de inschrijving een 'school-ouder' contactmoment maken zodat het opleidingsproject van de school volledig door de thuisomgeving wordt onderschreven.

De sociale voordelen, zoals bepaald in het gemeentereglement, ten gunste van alle kinderen die in Berchem zijn ingeschreven in een basisschool blijven zonder enig onderscheid behouden. Het College zal tevens de veiligheid aan en rond de scholen verhogen.

Wat de jeugd betreft, zal het College de Berchemse jongeren een stem geven via een uitvoerige enquête om hun verwachtingen en hun behoeften in het vlak van jeugdbeleid te achterhalen. Aan de hand van de resultaten kunnen activiteiten en een aangepast cultureel programma worden ontwikkeld voor jongeren van 12 tot 18 jaar oud.

Hun stem wordt ook gehoord via de oprichting van een Jeugdadviesraad met vertegenwoordigers uit het verenigingsleven en met deelneming van niet aan een vereniging gebonden jongeren. De stem van de nog jongere gemeenschap wordt gehoord via een voortzetting van de Kindergemeenteraad. Het College wil dat onze kinderen een beter inzicht verwerven in de werking van de gemeente en van de democratische instellingen. Bovendien wordt er een 'gemeentelijke jongerenkrant' verdeeld die door en voor de Berchemse jongeren wordt geschreven. Op die manier biedt het College de jonge Berchemnaren de kans uit te groeien tot actieve, kritische en solidaire burgers met zin voor verantwoordelijkheid.

Het College zal de verspreiding van de informatie rond buitenschoolse en culturele activiteiten bij gezinnen versterken door het aantal informatiebronnen op te voeren (website, facebook, nieuwsbrief, tweejarige editie van de Gids voor Buitenschoolse opvang en Vrije tijd, ...).

Het College zal het aantal feestelijke en gezellige ontmoetingen blijvend maken en zelfs uitbreiden voor jonge kinderen en gezinnen (zoals het eierenrapen met Pasen, het Halloween- en Sint-Niklaasfeest, ...) en zal speciaal voor kinderen een Spektakelfestival in de steigers zetten. Er worden nieuwe activiteiten tijdens de schoolvakanties en gedurende het jaar opgezet voor 3- tot 12-jarigen en 12- tot 18-jarigen via een cultureel programma en de herstructurering van de gemeentelijke schoolpleinwerking zal worden voortgezet. Conform het actieplan van de Gemeentelijke commissie voor de opvang (GCO) wordt de integratie van kinderen met een handicap binnen de activiteiten die door het gemeentebestuur en door onze diverse partners worden ingericht, bevorderd.

Om ook buiten de schooluren kwaliteitsvolle en voor de kinderen zeer gevarieerde opvang te kunnen aanbieden, zet het College het principe van de 'pedibus' in de steigers die kinderen op een veilige manier naar een ontspanningsoord buiten de schoolmuren kan brengen. Het College diept de vorming van het personeel dat verantwoordelijk is voor het schooltoezicht en de vakantieactiviteiten verder uit conform Het Kwaliteitshandvest van de Franstalige tegenhanger van Kind en Gezin (Code de Qualité de l'Office de la Naissance et de l'Enfance - ONE).

Daartoe zal het College de mogelijkheid van de oprichting van een gemeentelijke vzw "Berchem Loisirs" onder de loep nemen die de bestaande activiteiten moet beheren en nieuwe moet ontwikkelen (inzonderheid voor de groep van 12- tot 18-jarigen) met het oog op het verbeteren van de kwaliteit. Opdat iedereen toegang zou hebben tot dergelijke activiteiten overweegt het College, binnen haar budgettaire mogelijkheden, een systeem van "Vrijetijdscheques" voor kinderen van 6 tot 12 jaar in het leven te roepen zodat ze aan een culturele of sportactiviteit tijdens het jaar kunnen deelnemen of een stage tijdens de vakanties kunnen volgen.

En daar de gemeente op haar grondgebied geen secundair onderwijs organiseert, maar dat heel wat Berchemnaren in scholen in naburige gemeenten zijn ingeschreven, zal het College erop toezien dat hen een omkaderde naschoolse opvang wordt aangeboden om hen bij het vervullen van hun schooltaken te helpen. Er worden dan ook met de financiële steun van het ONE (Franstalige tegenhanger van Kind & Gezin) gemeentelijke huiswerkscholen ontwikkeld voor kinderen van 6 tot 12 jaar en voor jongeren van 12 tot 18 jaar.

Het College ontwikkelt een centrale plek voor 'Jongeren' waar ze terecht kunnen voor eerstelijnsadvies en sturing naar de verschillende bestaande structuren binnen de gemeente (cultureel centrum, sociale cohesie, AMO (hulpdienst in open milieu), ...), een plek waar jongeren informatie kunnen vinden over verschillende onderwerpen die hen na aan het hart liggen, een plek met computerinfrastructuur en internet zodat de informaticakloof enigszins kan worden gedicht, een plek waar jongeren begeleiding kunnen vinden bij het ontwikkelen van hun projecten, het opzetten van nieuwe initiatieven of clubs voor jongeren. Na evaluatie en analyse, en in de mate dat hier nood aan is bij de Berchemse jongeren, zou deze plek kunnen uitgroeien tot een 'Jeugdhuis' met als doel het opzetten van een ruimte voor opvang en ontmoeting, een ruimte voor actieve ontspanning, een ruimte voor participatie, een ruimte voor expressie en culturele ontwikkeling en een ruimte met een open kijk op de zowel nabije als de verre wereld.

Informatiesessies en een 'Sleutel tot volwassenheid' kit bereiden jongeren die streven naar meer zelfstandigheid dan voor op het 'wettelijk' volwassen worden. Die weg naar zelfstandigheid wordt tevens vergemakkelijkt met de opleidingen binnen het lokale bestuur en binnen Berchemse ondernemingen in het kader van de "Zomer van de solidariteit" projecten en met de burgeropleidingen in het kader van de "Jours Blancs – Jours intelligents" acties die voor een zinvolle invulling zorgen van de periode tussen het einde van de examens en het begin van de schoolvakanties.

Er worden sensibiliseringsacties uitgewerkt voor jongeren rond thema's die hen aanbelangen. Enerzijds gericht op jonge meisjes via activiteiten die hen in staat moeten stellen zich te emanciperen en te zorgen voor hun persoonlijke ontplooiing. Anderzijds via de nieuwe "100% cool" campagne in aansluiting op de "Safety Summer" en "Safety Holidays" acties. Ook deze nieuwe campagne wordt georganiseerd in samenwerking met professionals uit de gezondheidssector om de jongeren te wijzen op de risico's inherent aan alcoholmisbruik en de gevaren van SOA's. Het College zal tevens haar steun verlenen aan de oprichting van een centrum voor gezinsplanning op het gemeentelijke grondgebied.

Het College blijft de jeugdbewegingen binnen de gemeente ondersteunen via de steun aan de vorming van de omkaderende medewerkers en via de vernieuwing/beveiliging van de infrastructuur. Maar ook via de organisatie van efficiëntere contacten tussen de scholen en de jeugdbewegingen. Partnerships tussen de openbare spelers, de wereld van de cultuur en de jeugdbewegingen worden in de hand gewerkt zodat tijdens schoolvakanties of weekends lokalen ter beschikking kunnen worden gesteld.

In het licht van de vaststelling dat de banden tussen de verschillende generaties in hoge mate zijn verzwakt en werden vervangen door een te individualistisch maatschappijbeeld, wil de gemeente die banden, die absoluut noodzakelijk zijn voor de kennisoverdracht, de persoonlijke ontplooiing en de solidariteit, opnieuw nauwer aanhalen. Daartoe wil het College **een generatieoverschrijdende aanpak** bevorderen om jongeren en ouderen dichter bij elkaar te brengen. Jongeren op zoek naar projecten en senioren op zoek naar constructieve menselijke relaties vormt een van de leidende gedachten van het College voor deze legislatuur. Er wordt een jaarlijkse sportdag voor senioren op touw gezet in samenwerking met de lokale sportclubs en hun jeugdafdelingen, de "Carrefour des générations - Kruispunt van generaties" actie blijft behouden en de projecten en programma's rond "Zomer van de solidariteit", "Gelijke kansen", evenals alle andere generatieoverschrijdende projecten worden verder ontwikkeld en aangemoedigd.

**Wat betreft de senioren**, bouwt het College de Seniorenraad, in samenwerking met het OCMW, verder uit tot een platform voor diagnose van de vastgestelde problemen en voor het uitwerken van hierop te formuleren antwoorden. De gemeente bevordert alle thuisdiensten gericht op het organiseren van de leefwereld van de bejaarde zodat die zo lang mogelijk in zijn vertrouwde omgeving kan blijven en waakt erover dat zij toegang hebben tot de verschillende culturele activiteiten en de activiteiten die door het verenigingsleven binnen de gemeente worden opgezet. Hun mobiliteit vormt daarbij een aandachtspunt. Er wordt een



onderzoek in de steigers gezet om de inrichting van 'kangoeroewoningen' of andere oplossingen voor gedeeld wonen te bevorderen.

**Wat betreft de solidariteit, de verantwoordelijkheid en de sociale actie**, zetten gemeente en OCMW in samenspraak acties op touw die de interpersoonlijke solidariteit kunnen aanscherpen, maar waarbij tegelijk wordt gewezen op de verantwoordelijkheid en de emancipatie van alle betrokken partners.

Het OCMW vormt de spil van deze sociale actie en rolt die actie uit in samenspraak en overleg met alle verenigingen en instellingen die haar in het uitvoeren van haar opdracht met betrekking tot preventie, steun en begeleiding van de zwaksten in onze samenleving kunnen bijstaan.

Het OCMW zet zich maximaal in om alle initiatieven die de determinanten in het kader van een betere sociale integratie van haar doelpubliek eventueel kunnen verbeteren te verstevigen en inzonderheid met betrekking tot de toegang tot huisvesting, werkgelegenheid, gezondheid en cultuur.

In het licht van dit gegeven spitst de OCMW-raad zich bij het uitvoeren van haar taak toe op overleg waarbij nauwe samenwerking met de initiatieven die door het College van Burgemeester en Schepenen in de steigers worden gezet, centraal staat. Het OCMW bouwt ook het bestaande begeleidings- en samenwerkingsbeleid met de Sociale Coördinatie van Berchem en het geheel van de verenigingen die hier lid van zijn, verder uit.

Op het vlak van de directe sociale hulp wordt er in het bijzonder aandacht besteed aan een efficiënt beheer van de beschikbare middelen: het recht op hulp is gegarandeerd. De Raad ziet erop toe dat haar tussenkomsten zodanig zijn uitgedacht dat ze voor de OCMW gebruikers de nodige voorwaarden scheppen om zich met respect voor hun zelfstandigheid opnieuw in de maatschappij te kunnen integreren waarbij er wel over wordt gewaakt dat aan de plichten die met een dergelijke integratie gepaard gaan, wordt voldaan.

Dit beleid wordt meer bepaald geschraagd door een uitbreiding van het personeelsbestand in de sociale diensten zodat alle gebruikers de nodige tijd en aandacht kunnen krijgen.

Er wordt ook een speciaal instrument uitgewerkt voor de begeleiding en omkadering van personen met mentale en psychologische problemen.

Het sociale beleid in het vlak van preventie en begeleiding wordt uitgediept: sensibiliserings-, opleidings- en informatieacties worden rond schuldbemiddeling en energieverbruik opgezet.

De verschillende acties richten zich in eerste instantie op alle OCMW gebruikers, maar ook op alle anderen volgens de behoeften die door de verenigingen en gespecialiseerde spelers op het terrein, met wie de samenwerking ter zake wordt uitgebreid, in kaart worden gebracht.

De openingsuren van het Informatie- en steunloket voor personen met beperkte mobiliteit of met een handicap - of voor hun gezinnen - dat al in samenwerking met de FOD Integratie werd geopend, worden verruimd.

Dringende hulp wordt meer bepaald verleend via de verdeling van voedselpakketten.

De sociale kruidenierszaak in oprichting, vult deze dringende hulpverlening aan, maar moet worden gezien als een project die de gebruikers moet leiden naar betere budgettaire en voedingspraktijken. Bovendien haalt ze tevens de sociale banden aan en reikt ze de gebruikers een sociale begeleiding aan met een meer menselijk gezicht.

**Toegang tot huisvesting** vormt een belangrijke uitdaging: het OCMW zet een bijzondere dienst in de steigers gericht op het steunen en sturen van personen die dringend nood hebben aan een woning. (Hulp bij het indienen van een dossier bij de sociale huisvestingsmaatschappijen). De dienst speelt dan een adviserende rol met betrekking tot het ondertekenen van de huurovereenkomst en een eerstelijns bemiddelingsrol tussen eigenaar en huurder. De dienst zal in het bijzonder aandacht hebben voor het voorkomen en aanklagen van ongehoorde verhuuromstandigheden die door de sociale assistenten bij hun thuisbezoeken worden opgemerkt.

In het kader van een lokaal huisvestingsbeleid stelt het OCMW alles in het werk om, op eigen initiatief of in samenwerking met een partner, de oprichting van een Sociaal Vastgoedkantoor te bevorderen.

Voor wie op sociale dekking wacht of ze is verloren, vormen werk en professionele integratie de enige garanties om een statuut en waardigheid te verwerven of terug te vinden. Het OCMW blijft zich verder inspannen voor integratie: in de mate dat de middelen op federaal niveau beschikbaar blijven wordt het 'Artikel 60' instrument verdergezet en uitgebreid.

Er wordt naar middelen gezocht om de oprichting van een Onderneming van de sociale economie mogelijk te maken waar dan personen die omwille van hun opleidingsniveau moeilijk werk vinden worden opgevangen of waar ze voor een opleiding terechtkunnen. Dit project beoogt de ontwikkeling van activiteiten die aansluiting vinden bij de omgeving en de lokale noden. In dat opzicht moet de dienst Socioprofessionele Inschakeling (SPI) worden versterkt. Er dient daarbij te worden gelet op het ontwikkelen van synergiën die zich als gevolg van de overdracht van bevoegdheden ter zake op lokaal en gewestelijk vlak opdringen.

Het OCMW zal, gesteund door haar positie binnen het ziekenhuiscentrum Valida - dat ze mee heeft opgericht - op het gebied van de toegankelijkheid van de gezondheid haar actief beleid verder blijven voeren zodat aan alle Berchemnaren continuüm en toegang tot een hoogwaardige gezondheidszorg kan worden gegarandeerd.

Een nieuw aanbod gezondheidszorgen - specifiek voor minderbedeelden - wordt in overleg met Valida en het Maison Médicale geanalyseerd in het vlak van de eerstelijns gezondheidszorg verstrekt door huisartsen en in het vlak van de zachte geneeskunde.

Om het thuis blijven wonen van senioren maximaal te versterken moet het proefproject "Connectar Night" met thuisverpleging 's nachts in het kader van protocol 3 worden voortgezet. Het Dagverzorgingscentrum onderzoekt daarbij de mogelijkheid om haar plaatsen meer open te stellen voor Alzheimer patiënten.

In samenspraak met de gemeentelijke actie ter zake onderzoekt het OCMW de mogelijkheid om een opvangdienst voor zieke kinderen in de steigers te zetten door de voorwaarden te ontwikkelen voor een net van vrijwilligers of een erkenning van de arbeid die wordt geleverd door helpers uit de buurt.

De dienstverlening van gezinshulp wordt versterkt en het aanbod maaltijden aan huis - nu reeds 7 dagen op 7 beschikbaar - wordt uitgebreid tot de oprichting van een gemeenschapsrestaurant binnen het (nieuwe) bejaardentehuis. De pendeldienst 'Bernavette' wordt uitgebreid tot 5 dagen per week met ruimere beschikbaarheidsuren. Aan het Woon- en zorgcentrum ARCUS wordt een nieuwe halte gepland.

Het project voor het nieuwe bejaardentehuis krijgt vaste vorm: de opening van het tehuis met 120 bedden in een moderne infrastructuur is gepland voor 2014. De

financiering wordt gedekt met een subsidie-enveloppe die goed is voor ongeveer 60% van het totale kostenplaatje. Het openbare karakter van de instelling blijft behouden; wat garant staat voor een strikt beheer, waarbij iedereen welkom is binnen een hoogwaardige omgeving en in kwaliteitsvolle omstandigheden.

**Wat betreft werkgelegenheid, economie en handel**, heeft de gemeente omwille van zijn stedelijke sociologie, niet de ambitie om grote ondernemingen aan te trekken. Het College wil echter oog blijven hebben voor Zeer Kleine Ondernemingen (ZKO) en Kleine en Middelgrote Ondernemingen (KMO) in het stadsweefsel om werkgelegenheid binnen de gemeente en binnen het gewest te scheppen en te behouden. De gemeente zal ter zake bijzonder aandacht hebben voor wijkwinkels en de ontwikkeling van handelskernen rond het Schweitzerplein, de Gentssteenweg en het Stationsplein.

Ter zake heeft de gemeente begin 2013 een partnerschap met Atrium opgestart om een nieuwe dynamiek te geven aan de lokale handel en de kwaliteit van het aanbod naar een hoger niveau te tillen. Wat betreft de ontwikkeling van de handel wordt er een nieuwe website en om het jaar een handelsgids gepubliceerd waarin de lokale handel kan worden gepromoot. **Buurtwinkels vervullen een economische en een sociale functie, maar spelen ook een rol in het vlak van de mobiliteit.** De buurtwinkel kan een nieuw elan vinden dankzij een hoogwaardige openbare ruimte en een uitgekiend parkeerbeleid.

We zullen ter zake dan ook waken over de opwaardering van de Gentssteenweg door de inplanting van nieuwe handelszaken met toegevoegde waarde en door het uitwerken van initiatieven ter verfraaiing van de omgeving. Om de handelaars bij dit vernieuwingsproject te betrekken willen we opnieuw een vzw oprichten rond dynamische Berchemse handelaars, een nieuwe website opzetten en onze medeburgers uitnodigen om de lokale handelaars hun vertrouwen te schenken.

We zullen toezien op de inrichting van leveringszones met aangepast uurrooster binnen de handelskernen en de wijken en op het valoriseren van de parkeermogelijkheden rond de handelskernen via duidelijke bewegwijzering met de inrichting van zones waar het parkeren wordt beperkt tot 1 uur; precies om de klantenrotatie te bevorderen.

In samenwerking met de lokale politiezone wordt een nieuw 'Telepolitie' systeem aan de handelaars voorgesteld. Tot slot moet ook de kwaliteit van de vrijdagmarkt worden opgekrikt met een ruimer en hoogwaardiger aanbod.

Het College zal erover waken dat via het Gewest in de stationswijk een ruimte wordt voorbehouden aan startende bedrijven. Er worden tevens werkgelegenheidsbeurzen georganiseerd in samenwerking met Actiris. Het College zal oog hebben voor het begeleiden van jongeren en gehandicapten bij hun zoektocht naar werk en zet tevens het 'Mentor' project gericht op het faciliteren van de oprichting van nieuwe KMO's voort.

**Wat betreft cultuur en ontspanning**, de twee culturele centra, de bibliotheken en de academies vormen het platform voor cultuur en permanente opleiding dat onmisbaar is voor zowel de persoonlijke ontplooiing als voor de ontwikkeling van het gemeenschapsleven en het delen van waarden. Het College steunt dan ook alle projecten van deze instellingen gericht op het aantrekken van een zo ruim mogelijk publiek waarbij het kan kennismaken met cultuur in al zijn vormen en aspecten.

De werkingssubsidies voor cultuur worden geleidelijk verhoogd volgens de beschikbare middelen binnen de begroting om de toegankelijkheid voor een nieuw publiek en inzonderheid de jongeren te vergroten. Wat betreft de infrastructuur zal de gemeente, met de hulp van subsidies, de inrichting en uitrusting van het Franstalige Cultureel Centrum 'Le Fourquet' verder aanvullen zodat het centrum invulling kan geven aan zijn opdracht. Er wordt een nieuwe, moderne en geïntegreerde Franstalige bibliotheek gebouwd in het hart van de gemeente waardoor er tegelijk plaats wordt geruimd voor nieuwe onderwijslokalen.

Met het oog op de toegang tot cultuur voor iedereen, pleit de gemeente voor de ontdekking van spektakels van de andere taalgemeenschap. Het Kennisuitwisselingsnetwerk (Réseau d'Échange des Savoirs) en alle activiteiten die de toegang tot cultuur voor de geïsoleerden bevorderen worden behouden en ontwikkeld.

Het College steunt de organisatie van een Festival van Kinderspektakels. Een bijzondere steun wordt verleend voor culturele evenementen die tot buiten de gemeente een impact hebben. Dit betreft onder andere het Visueel Festival Visuel, het Emergence Festival of nog het Sax Festival.

De drie voornaamste culturele acteurs, nl. de culture centra, de academies en de bibliotheken worden in het kader van het concept « Symbiose 1082 » gesteund.

Het College wenst de academies en de basisscholen nader tot elkaar brengen via de organisatie van kwalitatieve muzikale activiteiten die de talenten bij de kinderen onthullen en hen de smaak voor muziek en woord geven.

Het College bevordert tevens de culturele multiculturaliteit door evenementen te organiseren waar gemeenschappen die in een gemeente actief zijn de kans hebben om, samen, hun gewoonten, tradities, folklore, gastronomie, ... voor te stellen.

Wat betreft de culturele activiteiten, zal het College de zichtbaarheid van de culturele centra verhogen via gemeentelijke communicatie-organen. Diverse activiteiten gericht op het aantrekken van een alsmaar ruimer publiek worden aangemoedigd en via de programmaovereenkomst wordt de ontwikkeling gevraagd van specifieke activiteiten die zich in het bijzonder richten op gezinnen, kinderen en adolescenten, maar ook op een aanwezigheid in de wijken en bij jongeren binnen een projectwerking. We zullen erop toezien dat iedereen toegang krijgt tot en deelneemt aan cultuur.

De bibliotheek levert de nodige inspanningen om het lezen bij het grote publiek te bevorderen en zal haar dienstverlening aan de bevolking extra uitbreiden inzonderheid wat betreft een betere toegankelijkheid tot de Franse en Nederlandse taal voor bevolkingsgroepen van buitenlandse herkomst.

Het OCMW zet samenwerkingsverbanden op met de culturele centra en de bibliotheken om een zo ruim mogelijk publiek van minderbedeelden, en inzonderheid kinderen, toegang te verlenen tot hun respectievelijke aanbod. In dit vlak worden de mogelijkheden van "artikel 27" geactiveerd.

Wij zijn de mening toegedaan dat cultuur enerzijds een onmisbaar instrument is voor de ontwikkeling van de levenskwaliteit van individuen en voor hun kansen om sociale contacten te leggen, maar anderzijds ook de kans biedt om zich intellectueel te ontplooiën.

**Sport**, is net als cultuur een enorme katalysator wat betreft sociale integratie, opvoeding en fair play. Sport is ook een instrument voor het bevorderen van de socialisatie en van de gezondheid. Het College ziet er dan ook op toe dat de Berchemnaren een zeer uitgebreid palet sportdisciplines wordt aangereikt, waarbij er tegelijk over wordt gewaakt dat ook gezinnen niet van sport verstoken blijven. Op het aspect 'gezondheid' van het beoefenen van sport wordt dieper ingegaan via het partnerschap dat de gemeente ontwikkelt met Valida. Het College ziet erop toe dat ook minderbedeelden de mogelijkheid krijgen om aan sport te doen en bevordert de toegang tot de zwembaden in de omliggende gemeenten voor de basisscholen via het subsidiëren, indien nodig, van een deel van de toegangsprijs.

Het College zal ook sportcheques uitwerken voor jongeren uit kansarme gezinnen zodat ook zij toegang kunnen krijgen tot de verschillende erkende clubs.

Het College bevordert tevens het beoefenen van sport door gehandicapten en steunt 'handisport' clubs via onder meer de toepassing van voorkeurtarieven. De gemeente organiseert een interscholen sportdag en andere manifestaties waarbij het sporten wordt bevordert zoals de Uitreiking van de Sportverdiensten, de Jogging van de Vrede, de Scholenloop, de 'Open deur' van de sporthal, de Sportdag voor senioren en diverse gemeentelijke toernooien.

Mits de nodige subsidies willen we de huidige infrastructuur verbeteren (energiebesparing, vernieuwing van het sanitair, vernieuwing van het kunstgras van het 2e voetbalveld, rationalisering van de verlichting van de buitenvelden, subsidies voor de aankoop van sportmateriaal via het ADEPS, de Franse administratie die verantwoordelijk is voor sport).

We willen een 'sleutels voor een goede conditie' workshop inrichten voor -12 jongeren waarbij sport en diëtik nauw met elkaar zijn verweven. We willen de organisatie van taal- en sportkampen tijdens schoolvakanties, evenals halftijdse sport- en leerkampen steunen.

Het promoten van de sport gebeurt via de 'Berchem Sport' gids, logistieke steun aan onze clubs die op nationaal en zelfs internationaal niveau sportmanifestaties organiseren, het in de steigers zetten van conferenties rond volgende thema's: "sport en gezondheid" (diëtik, het reddende gebaar) en "ethiek en sport".

**De gemeente investeert tevens in haar sportinfrastructuur** en zal haar interesse kenbaar maken voor de aankoop van de site van de Nationale Bank om hier een hoogwaardige gemeentelijke sportsite uit te bouwen naar het voorbeeld van het huidige sportcomplex. Daar de financiële middelen van de gemeente beperkt zijn, hebben we een beroep gedaan op gewestelijke subsidies om dit doel te verwezenlijken in de mate dat de aankoop van de site een haalbare kaart blijkt.

In het vlak van de lokale animatie blijven de middelen voor het Officieel Feestcomité behouden ter verwezenlijking van de feestprogramma's en ter bevordering van hoogwaardige manifestaties in nauwe samenwerking met alle betrokken lokale spelers. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan de wijkfeesten en aan de initiatieven van de wijkcomités. Ook de feestverlichting wordt uitgebreid naar de wijken toe. Ook lokale en nationale folkloristische aspecten krijgen de nodige aandacht. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan de kwaliteit van onze jaarmarkt en van onze vrijdagmarkt via het bevorderen van kwaliteitsproducten.

**Wat betreft openbare werken**, het College staat garant voor een permanente opvolging van het vervolg van de door het Gewest geplande inrichtingswerken langs de Gentsesteenweg richting Berchem station, evenals de inrichting van het stationsplein met het oog op de veiligheid van alle burgers en de kwaliteit van de uitgevoerde werken. De Gentsesteenweg moet op die manier opnieuw aantrekkelijk worden voor de inplanting van handelszaken en, in het verlengde van het Schweitzerplein, uitgroeien tot een economische kern en een levensruimte waar iedereen zich in kan vinden.

In het verlengde van het Gemeentelijk Mobiliteitsplan en in harmonie met het Gemeentelijk Ontwikkelingsplan, waarvoor we de nodige tijd uittrekken om het bij te sturen, wil het College in de wijken de nodige beperkte aanpassingen doorvoeren die zich met het oog op een veiligere mobiliteit ten gunste van de zwakste weggebruikers opdringen.

Het arsenaal gemeentelijke speelparken wordt uitgebreid tot het Initiatiefplein waar een speelplein voor de allerkleinsten en een basketbalveld voor de groteren worden aangelegd. Ook andere locaties worden bekeken op hun mogelijkheden voor het combineren van een speelplein en een sportterrein binnen de verschillende wijken. Om de kwaliteit van die verschillende ontmoetingsplaatsen te vrijwaren werkt het College een meerjarenonderhoudsplan uit voor de bestaande speelpleinen.

De gemeente blijft geleidelijk aan investeren in de vernieuwing van de openbare ruimte, de openbare verlichting, de wegen en de voetpaden die mee de veiligheid en het welzijn van alle burgers bepalen. De wijken Potaarde en Kattenput, het laatste deel van de Groot-Bijgaardenstraat, evenals de wijk Ruelensplein maken deel uit van het vernieuwingsprogramma.

Voorts zal het College alle initiatieven in het vlak van openbare werken concreet onderzoeken die een oplossing kunnen aandragen voor de steeds terugkerende overstromingen bij ernstige ongunstige weersverschijnselen. We zullen op actieve wijze de werken met betrekking tot de bouw door onze intercommunale van een stormbekken van 8.000 m<sup>3</sup> onder de Hunderenveldlaan en van de bouw van een ander stormbekken in de wijk van de Dilbeekstraat, begeleiden.

**Wat betreft stedenbouw en ruimtelijke ordening**, blijft de gemeente haar grondgebied beheren volgens het Gemeentelijk Ontwikkelingsplan, dat wordt bijgewerkt, met de garantie van een stedenbouwkundig evenwicht conform de gewestelijke stedenbouwkundige voorschriften. Bijzondere aandacht gaat ook naar het opstellen van een gemeentelijk stedenbouwkundig reglement om erover te



waken dat het zo bijzondere groene karakter van de gemeente wordt gevrijwaard. Dat maakt het onder meer mogelijk om een te sterke concentratie van gebouwen en woningen te vermijden die het tot op heden gevrijwaarde prille evenwicht tussen stad en natuur op de helling zou kunnen zetten en op gemeentelijk vlak de stedenbouwkundige praktijken te sturen.

Wat betreft huisvesting, en omdat dit recht van fundamenteel belang is voor eenieders leven en het vinden van zijn stek in de maatschappij, zal het College de toegang tot alternatieve financieringsvormen bevorderen, evenals het verwerven van een eigen woning in samenwerking met het notariaat en de professionals uit de sector. De gemeente bevoordeelt, wat betreft het toekennen van gemeentelijke bouwgronden, die formules die de toegang voor jonge gezinnen tot een middelgrote woning bevorderen. Ter zake blijft dan ook de fiscale maatregel met betrekking tot de terugbetaling van de opcentiemen op de onroerende voorheffing behouden. De gemeente zal ook het aantal initiatieven rond de ontwikkeling van nieuwe modellen op het gebied van gedeeld wonen met haar bestaande partners opvoeren.

Wat betreft de mobiliteit, en omdat de gemeente een voortrekkersrol vervult, zal het College alle vormen van alternatieve mobiliteit steunen waaronder ecomobiliteit, het ontwikkelen van verbindingen met het openbaar vervoer in samenwerking met de MIVB, autodelen, Villo! stations, carpooling of nog, het systematisch installeren van fietsrekken op strategische plaatsen binnen de gemeente. Op die manier wordt het stationsplein een absolute topper op het gebied van multimodale mobiliteit.

Ter ondersteuning van de handelaars bevordert het College met alle middelen de toegang tot de lokale handelszaken via de inrichting, in voldoende aantal, van leveringszones.

In het licht van dit gegeven zal de gemeente ook het Parkeeragentschap met de nodige omzichtigheid integreren, waarbij ze erover zal waken dat ze meester blijft van het eigen parkeerplan om dit maximaal ten voordele van de inwoners van de gemeente te sturen.

Het College zal in het bijzonder aandacht hebben voor de mobiliteit van personen met beperkte mobiliteit en zal daarbij uitgaan van het ter zake bij het onderzoeksbureau BRAT bestelde onderzoek om in de mate van het mogelijke de verbeteringsvoorstellen met betrekking tot de wegen en de voetpaden in de

praktijk te brengen. Die aanbevelingen worden van ambtswege opgenomen in alle nieuwe projecten.

Wat betreft milieu en duurzame ontwikkeling, vormen de door de gemeente en het OCMW goedgekeurde **Agenda 21** projecten de rode draad voor het beleid van de volgende zes jaar. Omdat de gemeente in duurzame ontwikkeling moet investeren, rolt het College alle mogelijke middelen uit om het ecodynamisch label te verwerven, om in samenspraak met de burgers een gezonde en duurzame voeding, evenals de ecomobiliteit te bevorderen en om de coördinatie tussen enerzijds de Berchemse werkzoekenden en anderzijds de lokale werkgevers aan te scherpen.

De gemeente zet haar beleid in het vlak van het verfraaien van de openbare ruimte met bloemen en planten voort. Ter zake wordt een meerjareninvesterings- en verbeteringsplan uitgewerkt. De gemeente werkt in samenspraak met de burgers uit de betrokken wijken een "groene wijken" project uit.

Wat betreft de openbare netheid, wordt het selectief sorteren van afval en het recyclen van afval via ophaal-, informatie- en regelmatige controlecampagnes gepromoot waarbij inzonderheid de klemtoon wordt gelegd op het respect van de burgers voor de openbare ruimte. De voorkeur van het College gaat ook naar ingegraven glascontainers. Geregeld worden tevens preventiecampagnes uitgewerkt gericht op de netheid rond het houden van honden en op het correct gebruik van de hondentoiletten.

Er wordt een nieuw plan uitgewerkt voor de installatie van openbare vuilnisbakken op het gemeentelijke grondgebied. Het vegen in het centrum van de gemeente tijdens weekends en de 24h/24h bewakingsdienst blijven behouden. Het College intensifieert de strijd tegen tags en de vernieling van de openbare ruimte. De taksen en premies voor het beveiligen van de privéruimten blijven eveneens behouden.

Het College zal in het bijzonder aandacht hebben voor de controle op de naleving en het respect voor het Algemene Politierglement, de verspreiding ervan en de opvolging van de eventuele boetes.

Het College waakt tevens over het toepassen van een **goed bestuur** ten dienste van iedereen. Goed bestuur staat voor het op ethische wijze uitoefenen van de gemeentelijke bevoegdheden. Het College ziet erop toe dat die ethiek op ieder moment transversaal blijft in het dagelijkse bestuur van de gemeente. Het rigoureuze naleven van wetten en reglementen, het onbevooroordeelde verloop van de besluitvorming, het toepassen van een onpartijdig aanwervingsbeleid, het

transparante en dynamische financiële beheer, ... zijn hier maar enkele voorbeelden van. Ook een volledige, toegankelijke en snelle **communicatie** naar alle burgers toe staat garant voor transparantie en democratie.

Wat betreft **aanwerving en personeelsbeleid**, gaat het College op objectieve wijze te werk gebaseerd op de vereiste technische en administratieve bekwaamheden en vaardigheden. Er wordt een benoemingsbeleid gevoerd waarbij geleidelijk alle leden van het gemeentebestuur vast in dienst worden genomen. Het College zal er ook op toezien dat de doelstelling van 3% medewerkers met een handicap binnen zowel het gemeentebestuur als het OCMW wordt gehaald. Mocht dit niet mogelijk blijken, kan de gemeente dit streefcijfer ook halen door aanbestedingen toe te wijzen met een voorbehoudsclausule voor beschutte werkplaatsen.

Wat betreft **het contact met de burgers**, kunnen zij via de ontwikkeling van het principe van het elektronische loket en dankzij de dematerialisatie, officiële documenten via elektronische weg aanvragen. De inherente verwezenlijking van een aantal financiële doelstellingen en bepaalde doelstellingen in het vlak van Agenda 21 vloeien daar eveneens uit voort. Er wordt in het licht van het bevorderen van de toegankelijkheid van het gemeentebestuur een proefproject in de steigers gezet waarbij de loketten een zaterdagvoormiddag per maand open zullen zijn.

Het College zorgt voor de nodige dynamiek in het Huis van Participatie zodat de instelling kan uitgroeien tot een plek voor communicatie en uitwisseling van gedachten met de burger, evenals voor het ondersteunen van wijkinitiatieven, meer bepaald via het reactiveren van de RLLK, het geregeld organiseren van vergaderingen, het nieuw leven blazen in de wijkcomités en het uitnodigen van burgers tot het opzetten van wijkcomités in buurten waar die ontbreken. In het licht van dit gegeven moet de gemeente een plek voor dialoog, participatie en burgerschap zijn. Participatieve democratie vormt een verrijking voor de werking van de gemeente en bevordert, dankzij de bijdrage van alle burgers aan het leven in de stad, de openbaarheid van de besluitvorming.

Wat betreft **het informeren**, voert het College het aantal Berchem News op van 5 naar 6 edities per jaar en zal ze erop toezien dat er ook geregeld themapagina's in worden opgenomen en artikelen waarin de nadruk wordt gelegd op Berchemse initiatieven. Het buurtinformatiebeleid met wijkberichten wordt voortgezet. Informeren gebeurt ook via de website die zowel qua vorm als qua inhoud een nieuw jasje krijgt aangemeten. Ook de snelheid van informeren wordt opgevoerd dankzij de inzet van nieuwe technieken in het vlak van telefonie en informatica (bijvoorbeeld sociale netwerken).

Het College heeft ook in het bijzonder aandacht voor het verbeteren van de communicatie met de burger over gemeenteraden en zoneraden.

**Wat betreft informatica**, blijft de gemeente Sint-Agatha-Berchem investeren in de nodige middelen die zijn vereist voor een optimale dienstverlening aan de bevolking. Het College zal het verouderende computerpark van het gemeentebestuur en van het OCMW vervangen zodat de compatibiliteit met de nieuwste computerprogramma's kan worden gegarandeerd en waardoor de medewerkers van de gemeente en van het OCMW de bevolking de best mogelijke service kunnen aanreiken.

Een analyse met betrekking tot de optimalisering van het gebruik van de digitale openbare ruimte in de bibliotheek is eveneens gepland zodat de burger vlotter toegang krijgt tot die technologieën.

Wat betreft het **financiële beheer**, blijft het College de gemeentefinanciën als een goed huisvader beheren. Dit geldt evenzeer voor het OCMW, de politiezone, de vzw's en de intercommunales die voor hun begroting afhankelijk zijn van overheidsmiddelen.

**Het financieel evenwicht vormt de allereerste doelstelling** en er werd een meerjareninvesteringsplan opgesteld om onze financiële inspanningen in de tijd te plannen. In het vlak van de inkomsten waakt het College over het behoud van de huidige tarieven voor de opcentiemen op de personenbelasting en op de onroerende voorheffing en behoudt het College een correct belastings- en retributieniveau dankzij een efficiënte heffing van de door de gemeenteraad besliste belastingen.

In het licht van dit gegeven worden ook de eerder geleverde inspanningen in het vlak van een **actief schuldbeheer** voortgezet waarbij elke nieuwe investering wordt geëvalueerd op basis van haar toekomstige financiële impact en de wijze waarop ze aan de behoeften van de gemeenschap tegemoetkomt.

Met betrekking tot de schuldgraad betaalt de gemeente jaarlijks ongeveer € 2 400 000 kapitaal terug voor in het verleden onderschreven leningen. Als gevolg van de vele investeringen en beseffende dat de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van andere gemeenten in het Gewest relatief zwaar is, wil het College deze schuldgraad terugdringen. Een redelijke inspanning zou er dan in bestaan maximaal 95% van het jaarlijkse terugbetaalde kapitaal te lenen, d.w.z. € 2 280 000 per begrotingsjaar of € 13 680 000 over de hele legislatuur. Rekening houdende met het

voor 2013 voorgestelde programma blijft er voor de rest van de legislatuur nog een kredietcapaciteit over van ongeveer € 8 000 000.

In het vlak van de investeringen stelt het College voor om voor het begrotingsjaar 2013 meerdere projecten te weerhouden waaronder de vernieuwing van het voormalige politiecommissariaat aan de Hubert Blauwetstraat voor een begroot bedrag van € 700 000, waarvan € 200 000 gesubsidieerd, de bouw van de school aan de Hunderenveldlaan (€ 5 500 000 waarvan € 2 200 000 gesubsidieerd), het kerkplein (€ 700 000) of nog, de vernieuwing van het asfalt in meerdere straten (€ 150 000), om die maar te noemen. In totaal wordt in 2013 ongeveer € 9 000 000 geïnvesteerd.

Wat de komende jaren betreft, stelt het College voor om nu reeds diverse essentiële projecten te weerhouden, waaronder de Groot-Bijgaardenstraat (€ 1 800 000) die in aansluiting op de bouw van het stormbekken wordt vernieuwd, fase 2 van het Franstalige culturele centrum Le Fourquet (€ 800 000), de inrichting en het meubilair voor de nieuwe school (€ 500 000) of nog het speelplein aan het Initiatiefplein (€ 350 000, waarvan € 50 000 gesubsidieerd).

In dit streven naar een gezond beheer zet de gemeente haar inspanningen in het vlak van het systematisch zoeken naar subsidies voort en wil deze nog opvoeren. Alle mogelijkheden die zich in het vlak van publiek-publieke partnerschappen (P2P's) of publiek-private partnerschappen (PPP's) aandienen, worden onder de loep genomen wanneer ze de kwaliteit van de dienstverlening aan de bevolking bevorderen of eenzelfde kwaliteit kunnen aanreiken tegen een lagere kostprijs. Als voorbeeld kunnen we het Valida dossier aanhalen dat vandaag als geslaagd kan worden bestempeld of de openbare aanbesteding voor energievoorziening die door vijf gemeenten, de vijf OCMW's en de politiezone samen werd uitgeschreven waardoor onze energiefactuur met een vijfde kon worden gedrukt.

Dit is, dames en heren, ons ambitieus, maar realistisch programma dat door de meerderheid werd afgesproken om tijdens deze legislatuur ten uitvoer te brengen. We houden ons ook aan de afspraken in het kader van Agenda 21 en de prioriteiten die aan het eind van de vorige legislatuur werden vastgelegd zowel wat betreft het gemeentelijke beleid als wat betreft de interne werking van onze administraties. In de wetenschap dat een gemeenschap als de onze zich ook aan de omstandigheden en ontwikkelingen moet kunnen aanpassen, zullen we ook oog hebben voor alle kansen die zich aandienen.

Wat naar onze mening van essentieel belang is, is het behoud en de verbetering van de levenskwaliteit van alle inwoners, het zodanig handelen dat de culturele verschillen een troef worden, dat eenieder de kennis van onze landstalen kan verwerven en aanscherpen en dat onze burgers samen met ons participatief werken aan een duurzame ontwikkeling die hoopgevend is voor de volgende generaties. Het invoeren van een "Toegevoegde menselijke waarde" in ons beleid vormt dan ook de leidende gedachte van deze algemene beleidsnota.

Ik dank u voor uw aandacht.